

# หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

## Total Cost reduction activity

หลักสูตรฝึกอบรม

### เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

(Total Cost reduction activity)



อาจารย์ ไบตรี บุญพันธ์



[www.ptstraining.co.th](http://www.ptstraining.co.th)

## หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

### Total Cost reduction activity

วันเสาร์ที่ 19 สิงหาคม 2566

เวลา 09.00-16.00 น. โรงแรมโอบิโวล บางนา

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เป็นการแข่งขันในการลดต้นทุนการผลิต เพื่อให้สามารถทำกำไรในการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งง่ายกว่าการขึ้นราคาสินค้ามาก การปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยการสร้างจิตสำนึกของการประหยัดและใช้กิจกรรมคุณภาพในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม เป็นส่วนหนึ่งของการช่วยกันลดต้นทุนการผลิตให้กับองค์กร ซึ่งมีอยู่หลากหลายกิจกรรมที่สามารถนำมาใช้ได้ หากบริษัทใดพนักงานให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมเหล่านี้ ก็必将พบการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานไปในทางที่ดีขึ้นได้อย่างแน่นอน เช่น ลดต้นทุนการผลิต ลดปัญหาความเสียหาย ลดความสูญเสียจากการแก้ไขการรอกอยงาน การขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การลดของเสีย การลดการใช้พลังงาน และยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบุคลากรภายในได้

Cost Reduction หรือ เทคนิคการลดต้นทุนของบริษัท คือการที่องค์กรทำให้ต้นทุนในการทำงานนั้นลดลง ซึ่งต้นทุนในที่นี้หมายถึง เงินหรือทรัพยากรที่สูญเสียไปในการผลิตหรือการให้บริการ โดยที่ไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์กับส่วนอื่นได้ ในส่วนของต้นทุนสำหรับการผลิตหรือการบริการนั้น จะสามารถแยกออกเป็นต้นทุนจากกิจกรรมในหลายๆ ส่วน และสามารถแบ่งออกได้ทั้งต้นทุนคงที่และต้นทุนแปรผัน การคำนวณต้นทุนจากแหล่งเกิด ทั้งเรื่องของค่าแรง ค่าวัตถุดิบ ไปจนถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน หรือแม้กระทั่งเรื่องของต้นทุนทางตรง ต้นทุนทางอ้อม รวมไปถึงต้นทุนแอบแฝง เป็นต้น การลดต้นทุนการผลิตถือเป็นหนึ่งแนวทางที่จะเข้ามาช่วยเพิ่มกำไรให้กับองค์กร และยังช่วยในการสร้าง

Total Cost reduction

# หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

## Total Cost reduction activity

ความยั่งยืนสำหรับองค์กรธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งวิธีการลดต้นทุนบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นการมองหาวิธีการควบคุมค่าใช้จ่ายบริษัทเพียงอย่างเดียว แต่ยังคงต้องได้ผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพ และตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคได้อีกด้วย

หลักสูตรนี้จึงเป็นคำตอบที่ดีที่สุดของการสร้างจิตสำนึกและการใช้เครื่องมือในการลดต้นทุนได้อย่างเป็นระบบและเห็นผลได้อย่างแน่นอน โดยเป็นการลดต้นทุนการผลิตที่ทุกคนมีส่วนร่วม และพนักงานในทุกระดับจะได้ฝึกการรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อช่วยกันระดมสมอง ในการลดต้นทุนการผลิต ได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างแนวคิดในการลดต้นทุนการผลิตอย่างเป็นระบบ
2. เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความมั่นใจในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดต้นทุนการผลิต ได้อย่างถูกต้อง
4. เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีม ระดมสมองในการลดต้นทุนในการทำงานอย่างเหมาะสม

### หัวข้อการอบรม

1. โครงสร้างพื้นฐานของวงจรธุรกิจและการผลิต
2. ทักษะคิดของคนที่พร้อมจะปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง
  - ความคิดแบบ Proactive
  - ความคิดแบบ Growth mindset Vs Fixed Mindset

### Workshop1 คนแบบไหนสามารถลดต้นทุนในการทำงานได้?

3. รูปแบบของต้นทุนการผลิต ต้นทุนคงที่และต้นทุนแปรผัน
4. กลยุทธ์การแข่งขันของธุรกิจการผลิตในปัจจุบัน
5. จิตสำนึกคุณภาพและการลดของเสีย
6. แนวคิดของด้านคุณภาพกับการลดต้นทุน
  - จิตสำนึกและจิตสำนึกคุณภาพคืออะไร
  - สิ่งที่ถูกค่าต้องการจากงานของเรา
  - ต้นทุนด้านคุณภาพและการเกิดของเสีย
7. ปัจจัย 4 ด้าน ที่ส่งผลต่อคุณภาพในการทำงาน

### Workshop2: วิเคราะห์ปัจจัย 4 ด้านที่ส่งผลต่อคุณภาพในการทำงาน

8. แนวทางการสร้างความตระหนักในคุณภาพเพื่อการลดของเสีย
  - เทคนิคการลดความผิดพลาดในการทำงานเบื้องต้น 10 ประการ

### Workshop3: ป้องกันความผิดพลาดจากการทำงานเบื้องต้น

# หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

## Total Cost reduction activity

9. กิจกรรมการมีส่วนร่วมในการลดต้นทุนการผลิต

- กิจกรรม 5ส เพื่อการเพิ่มผลผลิต
- กิจกรรมการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องด้วย ไคเซ็น
- เทคนิคการลดต้นทุนด้วยหลักการ ECRS
- วิธีการลดต้นทุน ด้วยการกำจัดความสูญเสี 7 Wastes ในเวลาการทำงาน

10.การทำงานเป็นทีมและระดมสมองในการลดต้นทุนในการทำงาน

Workshop4: Cost reduction Teamwork

### กำหนดการ

เวลา	หัวข้อ	เนื้อหา / รายละเอียด	รูปแบบการเรียนรู้การสอน
9.00 - 9.10 น.	ละลายพฤติกรรมและสร้างปฏิสัมพันธ์	กิจกรรมสร้างสัมพันธ์	ทำกิจกรรมให้เกิดการยอมรับซึ่งกันและกัน
9.10 - 10.30 น.	แนวคิดของการลดต้นทุนในองค์กร	1. โครงสร้างพื้นฐานของวงจรธุรกิจและการผลิต 2. ทักษะของคนที่จะปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง -ความคิดแบบ Proactive -ความคิดแบบ Growth mindset Vs Fixed Mindset <u>Workshop1</u> คนแบบไหนสามารถลดต้นทุนในการทำงานได้? 3. รูปแบบของต้นทุนการผลิต ต้นทุนคงที่และต้นทุนแปรผัน	วิทยากรบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้และทำกิจกรรม
10.30- 10.45 น.	พักเบรก		
10.45 - 12.00 น.	ต้นทุนด้านคุณภาพและการลดของเสีย	4. กลยุทธ์การแข่งขันของธุรกิจการผลิตในปัจจุบัน 5. จิตสำนึกคุณภาพและการลดของเสีย 6. แนวคิดของด้านคุณภาพกับการลดต้นทุน - จิตสำนึกและจิตสำนึกคุณภาพคืออะไร - สิ่งที่ถูกคาดหวังจากงานของเรา - ต้นทุนด้านคุณภาพและการเกิดของเสีย 7. ปัจจัย 4 ด้าน ที่ส่งผลต่อคุณภาพในการทำงาน <u>Workshop2</u> : วิเคราะห์ปัจจัย 4 ด้านที่ส่งผลต่อคุณภาพในการทำงาน	วิทยากรบรรยายและให้ผู้เข้ารับการอบรมทำกิจกรรม
12.00 - 13.00 น.	พักเที่ยง		
13.00 - 13.15 น.	กิจกรรมกระตุ้นผู้เข้ารับการอบรม	กิจกรรมผ่อนคลายความง่วง	วิทยากรทำกิจกรรมร่วมกับผู้เข้ารับการอบรม

Total Cost reduction

# หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

## Total Cost reduction activity

13.15 - 14.30 น.	เทคนิคการลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม	8.แนวทางการสร้างความตระหนักในคุณภาพเพื่อการลดของเสีย - เทคนิคการลดความผิดพลาดในการทำงานเบื้องต้น 10 ประการ <b>Workshop3:</b> ป้องกันความผิดพลาดจากการทำงานเบื้องต้น 9. กิจกรรมการมีส่วนร่วมในการลดต้นทุนการผลิต - กิจกรรม 5ส เพื่อการเพิ่มผลผลิต - กิจกรรมการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องด้วย ไคเซ็น	วิทยากรบรรยายและให้ผู้เข้ารับการอบรมทำกิจกรรม
14.30 - 14.45 น.	พักเบรก		
14.45 - 16.00 น.	เทคนิคการลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม (ต่อ)	- เทคนิคการลดต้นทุนด้วยหลักการ ECRS - วิธีการลดต้นทุน ด้วยการกำจัดความสูญเสีย 7 Wastes ในเวลาการทำงาน 10.การทำงานเป็นทีมและระดมสมองในการลดต้นทุนในการทำงาน <b>Workshop4:</b> Cost reduction Teamwork	วิทยากรบรรยายและให้ผู้เข้ารับการอบรมทำกิจกรรม

### กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้างาน พนักงาน และผู้ที่สนใจทั่วไป จำนวน 35-40 คน

### รูปแบบการสัมมนา

1. การบรรยาย 50 %
2. เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 40%
3. กรณีศึกษา และคุณภาพย่นตร์ 10 %

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการลดต้นทุนอย่างถูกต้อง
2. ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้อื่น
4. ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องการลดต้นทุนและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ผู้เข้าอบรมมีสำนึกการรักองค์กรมากขึ้น

# หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

## Total Cost reduction activity

Fee Seminar/ อัตราค่าลงทะเบียน ต่อ 1 คน

(รวมค่าวิทยากร เอกสารบรรยาย อาหารกลางวัน เครื่องดื่มตลอดการอบรม)

ค่าธรรมเนียม (Seminar Fee)	ราคาก่อน VAT	VAT 7%	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%	ราคาสุทธิ
ค่าสัมมนา / 1 ท่าน	3,500	245	(105)	3,640
Pro 1 สมัคร 3 ท่าน/รุ่น	9,900	693	(297)	10,296
Pro 2 สมัคร 5 ท่าน/รุ่น	16,000	1,120	(480)	16,640

### วิธีการชำระเงิน:

#### 1. โอนผ่านบัญชีธนาคาร ดังนี้

- 1.1 ธนาคารกสิกรไทย บัญชีสะสมทรัพย์ สาขาโลตัสรามอินทรา 109  
เลขที่ 148-3-63836-8

ชื่อบัญชี บริษัท โพรเฟสชันแนล เทรนนิ่ง โซลูชัน จำกัด

และ Scan ใบ Pay-in และหนังสือรับรองหัก ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) ที่ info.ptstraining@gmail.com  
พร้อมระบุชื่อบริษัทของท่าน และชื่อหลักสูตร

- 1.2 ชำระด้วยเช็คบริษัท สั่งจ่าย บริษัท โพรเฟสชันแนล เทรนนิ่ง โซลูชัน จำกัด (Professional Training Solution Co.,Ltd)

กรณีหัก ณ ที่จ่าย 3% ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105566006450  
บริษัท โพรเฟสชันแนล เทรนนิ่ง โซลูชัน จำกัด  
เลขที่ 89/161 หมู่บ้านพฤษภาวิไล 23 ซ.พระยาสุเรนทร์ 21 แยก 3  
แขวงบางชั้น เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ: คุณอรุณญา 0868929330

Professional Training Solution

Tel 02-1753330, 086-6183752

[www.ptstraining.in.th](http://www.ptstraining.in.th)

อีเมล [info.ptstraining@gmail.com](mailto:info.ptstraining@gmail.com), [ptstraining3@gmail.com](mailto:ptstraining3@gmail.com)

**ค่าฝึกอบรม สามารถหักค่าใช้จ่ายทางภาษีนิติบุคคลได้ 200% ของค่าใช้จ่ายจริง**

**(พระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 437 ใช้ 19 ตุลาคม พ.ศ.2548 เป็นต้นไป)**

Total Cost reduction

# หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

## Total Cost reduction activity

แบบฟอร์มการลงทะเบียน

# หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

## Total Cost reduction activity

ส่งมาที่ email : [ptstraining3@gmail.com](mailto:ptstraining3@gmail.com) หรือ [info.ptstraining@gmail.com](mailto:info.ptstraining@gmail.com)

บริษัท \_\_\_\_\_

ที่อยู่อกใบกำกับภาษี \_\_\_\_\_

รหัสไปรษณีย์ \_\_\_\_\_ TAX ID \_\_\_\_\_

ชื่อผู้ประสานงาน (HR) \_\_\_\_\_ โทรศัพท์ \_\_\_\_\_ ต่อ \_\_\_\_\_

Fax: \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_

วันสัมมนา \_\_\_\_\_

1. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง: \_\_\_\_\_ มือถือ: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

2. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง: \_\_\_\_\_ มือถือ: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

3. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง: \_\_\_\_\_ มือถือ: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

4. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง: \_\_\_\_\_ มือถือ: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

5. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง: \_\_\_\_\_ มือถือ: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

Total Cost reduction